



2004 | Fondation
Rurale
Interjurassienne
ANS 24

COURTEMELON LOVERESSE

RAPPORT
D'ACTIVITÉS
2024 en un coup d'œil





SOMMAIRE

- p3.**
Avant-propos
- p5.**
Collaboratrices & collaborateurs
- p6.**
Conduite et gestion de la Fondation /
Conseil de fondation
- p7.**
Formation professionnelle & continue
agricole
- p8.**
Formation professionnelle & continue
Hôtellerie & intendance
- p9.**
Département conseils,
expertises & développement
- p10.**
Production végétale
& Environnement
- p11.**
Production animale
- p12.**
Gestion d'entreprise
& Économie rurale
- p13.**
Agriculture biologique
- p14.**
Filière alimentaire
& Espace rural
- p15.**
Fiduciaire FRI
- p16.**
Finances
- p18.**
Penser global, agir local!
- p19.**
Impressum



AVANT-PROPOS

«La FRI s'engage depuis 20 ans pour l'agriculture, pour ses produits, ainsi que pour l'intendance dans le canton du Jura et dans l'espace du Grand Chasseral»



La FRI a fêté ses 20 ans et c'est aux côtés des paysannes et paysans qu'elle a choisi de faire à la fête de la Tête de Moine, lors de la cérémonie de clôture ou encore au CINEMAJOIE pour le côté festif. Pour l'avenir, nous avons mené avec la HAFL une enquête et une réflexion prospective avec les partenaires du monde rural. Il en ressort un bon niveau de satisfaction et des pistes d'optimisation ont été identifiées pour les prestations de formation, de conseil, de fiduciaire, de promotion des produits régionaux Jura l'Original et Grand Chasseral. Les réflexions stratégiques qui ont été menées dans le cadre des 20 ans de la FRI en 2024 ont été une bonne occasion de préciser la vision de développement rural avec les partenaires de la FRI et de confirmer notre mission et nos prestations.

Formation agricole : nouveau record d'effectif et présence de 31% de filles. L'école n'a jamais été aussi remplie et séduit de plus en plus de jeunes avec 197 apprenants au total. Coté formation continue, 1'200 personnes ont pris part à l'offre de 62 cours.

Formation hôtellerie & intendance : 54 élèves, c'est un record, se forment selon un nouveau plan d'étude, afin de rejoindre les mondes de l'hôtellerie ou de l'intendance en tant que GHI ou EHI.

Conseil : en gestion d'entreprise, en productions animale et végétale, 916 nouveaux mandats ont été enregistrés. La FRI est également active sur de nombreux projets collectifs, dans le but de permettre à l'agriculture de la région de s'adapter à l'évolution des attentes de la société.

Formation continue : nouveau programme, volontairement maintenu sur papier, mais accompagné d'un nouveau site internet permettant de s'inscrire aux formations ou de recevoir des infolettres thématiques, selon les choix et les branches de production des entreprises agricoles.

Restaurants DIVART, DIVCOM, DIVSSA et Collège de Delémont : suite à la reprise de restaurants scolaires à Delémont, la FRI réalise dorénavant 50'000 repas servis dans 5 restaurants. L'approvisionnement avec 50% de produits régionaux et 25% de produits bio dans les assiettes, en respectant l'équilibre financier, constitue un réel défi.

Terroir Jura Région : les compétences se sont

exportées jusqu'à Nidwald afin d'organiser le 1er Concours international des produits du terroir des Alpes, sur mandat de Culinarium Alpinum. Les investissements profonds dans le secteur laitier, les magasins et la commercialisation commencent à porter leurs fruits. Les nouvelles marques « Grand Chasseral » et « Jura L'Original » connaissent des succès croissants.

CEDD-Agro-Eco-Clim : Des problèmes très concrets sont abordés en lien avec le changement climatique et en favorisant les approches transdisciplinaires à l'aide des sciences sociales et en impliquant les agriculteurs-trices dans la recherche de solutions.

Communication : un film de présentation de la FRI permet de conserver un regard sur les volées d'élèves et les projets en cours. Le directeur Olivier Girardin y explique les enjeux pour la FRI, après ses 20 ans d'activités à partir des sites de Courtemelon et de Loveresse.



La 10^e édition du Marché & Concours Suisse des produits du terroir s'est déroulée avec un record de 1'277 produits des terroirs de toute la Suisse. Le fort engouement a permis un développement de la partie concours et des mandats dans les pays alpins ou encore au Cameroun.

Le Conseil de fondation a dû prendre des mesures pour compenser la décision de réduction de la subvention du canton du Jura pour l'année 2024. Une adaptation des tarifs et de nouveaux mandats extérieurs devraient permettre de pallier ce manque et la FRI va ainsi poursuivre son développement au niveau régional, national et international, ce qui devrait lui permettre de renforcer ses compétences.



Nicolas Pape
Vice-président



D' Olivier Girardin
Directeur



Christian Tschanz
Président



CENTRE D'EXCELLENCE POUR LE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Le Centre d'excellence et de compétences pour le développement de systèmes agroécologiques durables dans l'Arc jurassien dans un contexte de changement climatique (CEDD-Agro-Eco-Clim) est une aventure commune entre La Fondation Rurale Interjurassienne et l'Université de Neuchâtel.

Après deux années d'existence, ce centre a permis de développer de nombreuses dynamiques et collaborations entre acteurs régionaux et recherche dans l'adaptation aux enjeux environnementaux et sociaux contemporains liés à la production alimentaire dans le Jura et le Jura bernois. Les efforts se sont répartis entre accomplissement de projets

existants, développement de nouveaux projets portés par l'Université et la FRI et accompagnements d'initiatives locales ou citoyennes.

HIGHLIGHTS DES IMPLICATIONS DU CEDD EN 2024

Projet Terres Vivantes : Accompagnement du bilan final et retour d'agriculteur-trices sur le projet.

Journées du CEDD « Les défis de la transdisciplinarité » : Pour des projets de développement et de recherche qui intègrent mieux les perspectives des acteurs de la pratiques.

Projet ENHANCE : La microbiologie, les champignons et les bactéries pour soigner les cultures spéciales ?

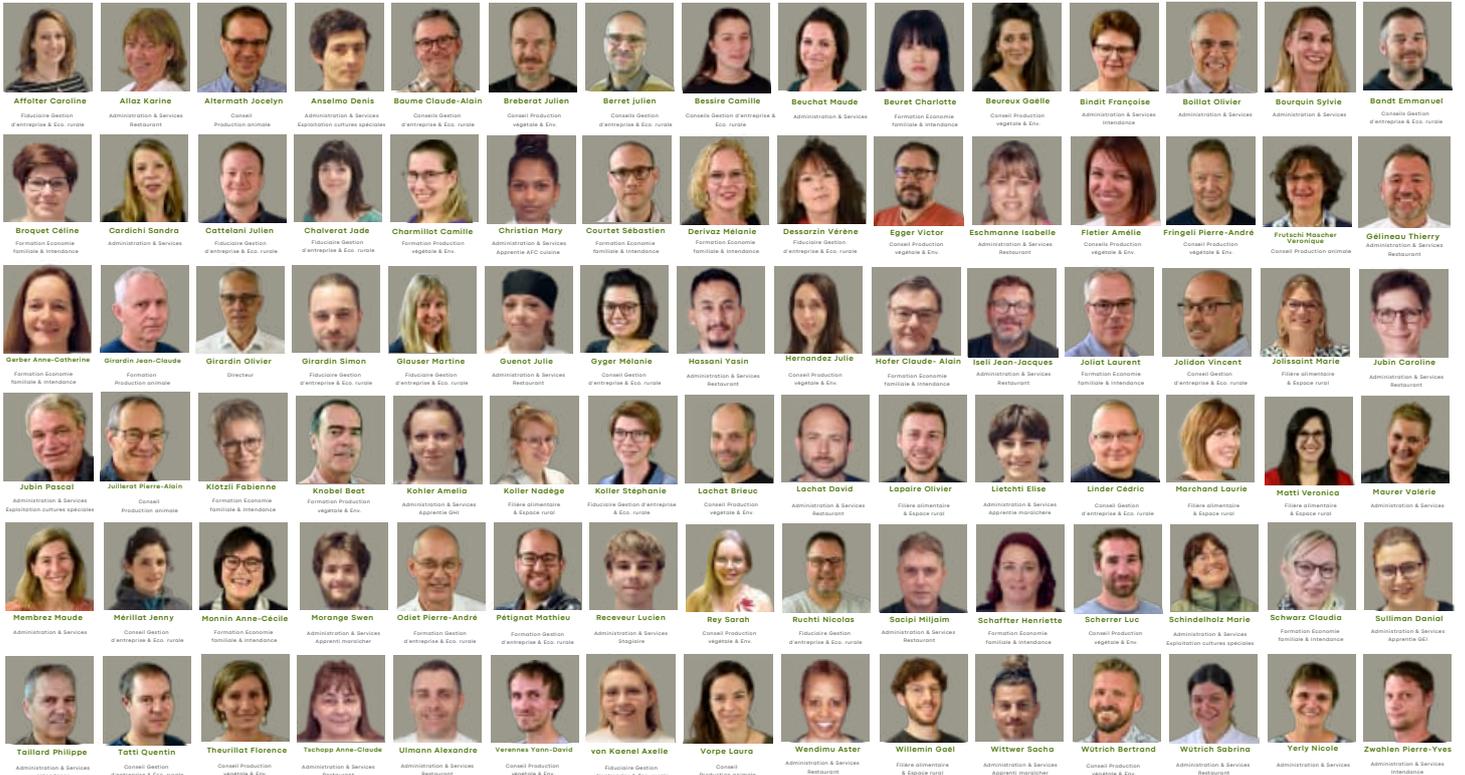
Contributions aux débats sur l'avenir de l'agriculture : Dialogues des Sciences en Valais ; Projection Film « La Ferme des Bertrand » et débat, à Porrentruy ; Dispute sur l'agriculture, Lausanne ; Journée de la Transition, Neuchâtel ; Forum Région Capitale Suisse, Fribourg.

Retour des agriculteurs de Terres Vivantes : « tops et bofs » pour apprendre les uns des autres.



COLLABORATRICES & COLLABORATEURS

«L'ensemble de notre personnel
constitue notre richesse!»



**Equipe de direction fin 2024,
composée de 12 membres**

De gauche à droite :
Laurent Joliat, Olivier Girardin,
Maude Membrez, Claude-Alain
Baume, Julien Cattellani,
Pierre-André Odiet, Olivier Lapaire,
Fabrice Berret, Véronique Frutschi,
Sylvie Bourquin, Beat Knobel.
Olivier Boillat.

CONDUITE & GESTION DE LA FONDATION

CONSEIL DE FONDATION

«La FRI s'adapte agilement à l'évolution du contexte tout en gardant ses valeurs et sa mission»

Le Conseil de fondation se retrouve chaque année à 6 reprises, en alternance sur les sites de Loveresse et de Courtemelon. Le Conseil est composé par les représentants des Chambres d'agriculture du Jura et du Jura bernois, ainsi que par les cantons de Berne et du Jura. Le bureau du Conseil, qui réunit le Président, le Vice-président et le Directeur se retrouvent à intervalles réguliers pour préparer les séances du Conseil et assurer le suivi et la mise en œuvre des décisions.

Lors de sa séance de mars 2024, le Conseil a validé le programme de la journée de réflexion stratégique du 10 avril, basée sur la mise en valeur des résultats de l'enquête de la HAFL. Celle-ci a porté sur l'évaluation des prestations de la FRI.

2024 a été rythmée par le 20e anniversaire de la FRI, tout au long de l'année, avec plusieurs manifestations et évènements.

Pour l'occasion les 4-5 octobre une sortie du personnel a été organisée dans le canton de Lucerne à laquelle le Conseil a participé. Ce fut un moment convivial très apprécié, qui a permis des échanges informels, entre les membres du Conseil et les collaborateurs-trices.

Le Conseil a également pour mission de prendre connaissance de différents dossiers avec des prises de décisions ou simplement à titre d'information.

Les projets suivants ont été acceptés par le Conseil :

- ▶ Participation au projet PDR – Produire et manger local dans le Grand Chasseral - Jura bernois.
- ▶ Mandat pour l'organisation du concours des Alpes.
- ▶ Adhésion de la FRI à AgrolImpact, pour le conseil aux agriculteurs et mandat d'AgriJura pour établir les bilans carbone.
- ▶ Soumission pour l'appel d'offre des restaurants scolaires du CEJEF.

Différents points internes validés par le Conseil :

- ▶ Le renouvellement des 2 conventions de prestations avec AgriJura et CAJB pour 24-25.
- ▶ Les comptes 2023 et le rapport d'audit.
- ▶ La mise à jour de l'analyse des risques.
- ▶ Le rapport d'activités 2023.
- ▶ Le programme de formation continue 2024-2025.
- ▶ La reconduction de la convention pour le recensement en apiculture.
- ▶ Le budget 2025.
- ▶ Le changement de nom de 2 domaines d'activités : **Terroir Jurarégion et Alimentation** et **Services hôteliers**.
- ▶ Le renouvellement des membres de la Commission interjurassienne pour la gestion des marques.



Conseil de fondation en 2024 : il comprend 15 membres et gère l'institution.

Devant : Olivier Girardin (Directeur FRI), Christian Tschanz (Président), Nicolas Pape (Vice-président).

De gauche à droite : Valérie Soguel-Gerber (Canton JU), Jean-Paul Lachat (Chef ECR JU), Claude Schlüchter (canton JU), François Monin (Directeur AgriJura), Michael Schlappach (Canton BE), Didier Erard (canton JU), Sylvie Bourquin (secrétaire FRI), Daniel Balmer (canton BE), Walter Habegger (canton BE), Thierry Blaser (AgriJura), Alexandre Geiser (CAJB), Daniela Allemann-Gerber (Secrétaire générale CAJB).

Manques : Michael Gysi (Directeur OAN).



Le Conseil a pris congé de **Sabine Lachat** (représentante du canton du Jura) en juin 2024, qui a été remplacée par **Valérie Soguel-Gerber**.

La dernière séance, s'est terminée par la photo de gauche et par la présentation des collaborateurs-trices engagé-e-s durant l'année 2024.

FORMATION PROFESSIONNELLE & CONTINUE AGRICOLE

«La formation professionnelle agricole séduit toujours les jeunes»

L'agriculture a pour mission de produire de la nourriture de qualité et d'assurer la sécurité alimentaire, tout en préservant les ressources naturelles et l'environnement. Dans ce contexte, l'agriculture suisse fait face à plusieurs défis majeurs. Le changement climatique entraîne des conditions météorologiques imprévisibles, affectant les récoltes et la production animale. La nécessité accrue de préserver le sol et sa fertilité, les ressources naturelles et la biodiversité engendre une évolution importante des méthodes de production agricole. Les agriculteurs doivent s'adapter aux nouvelles technologies et aux pratiques agricoles durables. De plus, la compétitivité sur le marché global, les fluctuations des prix et la stagnation des revenus agricoles ajoutent une pression économique importante. Une solide formation professionnelle et une formation continue renouvelée en permanence s'avèrent essentielles dans ce contexte pour assurer la durabilité des exploitations et de la filière agroalimentaire.

LES FAITS MARQUANTS

En 2024, l'école d'agriculture a enregistré un nouveau nombre record d'apprenti-e-s. La formation professionnelle agricole séduit toujours la jeune génération.

	Effectifs 2024-25	Effectifs 2023-24	Diplômés 2024
AFP	10	10	5
CFC agriculteur	103	109	34
Brevet paysanne	28	25	6
Brevet agriculteur	54	45	17
Maîtrise agricole	-	8	-

En formation continue, 62 cours ont été dispensés, sur 73 proposés. Plus de 1'200 personnes ont profité de cette offre, pour un total de 2'029 participations.

En 2024, le corps enseignant de l'école d'agriculture a suivi et participé à la révision de la formation professionnelle initiale agricole. Il va désormais s'approprier les documents de mise en œuvre et préparer activement l'entrée en vigueur de la nouvelle formation pour la rentrée 2026.

Du 19 au 22 septembre 2024 deux jeunes agricultrices et agriculteurs du Jura et du Jura bernois, accompagné-e-s de deux collègues valaisans ont représenté les couleurs de la Suisse à l'Europea Agrochallenge, à Säreve en Estonie, où ils ont décroché une magnifique 5e place, parmi 19 équipes en lice, et remporté le prix de production animale.

Débuté en 2022, le projet Réseau de formation à l'entreprenariat agricole Suisse Afrique, soutenu par Movetia, s'est terminé en 2024. Dix jeunes agriculteurs et agricultrices suisses dont deux représentant-e-s du Jura et du Jura bernois ont participé à un stage de 10 jours au Cameroun. La phase finale a réuni en Suisse en novembre toutes les formatrices et formateurs impliqués dans le projet et a permis de consolider le réseau mis en place et de poser les bases pour la suite à donner.

LES DÉFIS

Au niveau de la formation initiale, les apprenti-e-s doivent acquérir un solide bagage technique, une bonne compréhension de l'agroécosystème dans lequel s'insère l'exploitation et quelques bases de gestion, notamment au niveau des branches de production. Il importera de veiller à ces éléments lors de la mise-en-œuvre de la nouvelle formation.

Le développement des compétences entrepreneuriales est un élément essentiel de la formation professionnelle supérieure. A ce niveau, l'attractivité et l'accessibilité de la formation pour un maximum de titulaires du CFC constitue un enjeu important. Ces éléments seront à prendre en compte dans la révision de la formation supérieure qui débute actuellement.

La formation continue complète le dispositif. Elle a pour défi de répondre tant par le contenu que par la forme aux besoins des professionnel-le-s pour les aider à adapter en permanence leurs connaissances et leurs compétences à un contexte en constante évolution.

Formation agricole ancrée dans la pratique.



FORMATION PROFESSIONNELLE & CONTINUE HÔTELLERIE & INTENDANCE

«Des professionnel-le-s recherché-e-s sur la marché du travail»

Les gestionnaires et employé-e-s en hôtellerie-intendance assurent l'accueil, le service et l'entretien dans divers établissements tels que les hôtels, foyers, crèches, homes et hôpitaux. Elles et ils disposent d'une large palette de compétences dans les domaines de l'accueil et du conseil aux clients, l'entretien et l'aménagement des locaux, le circuit du linge, le service des boissons et des mets ou encore des tâches administratives. Ces professions sont idéales pour celles et ceux qui aiment travailler en équipe, ont un sens aigu du service et de l'organisation et souhaitent évoluer dans un environnement dynamique et varié.

LES FAITS MARQUANTS

Le tableau ci-dessous illustre en quelques chiffres l'année 2024 dans les formations d'employé-e-en intendance (EEI) et en hôtellerie-intendance (EHI) AFP et de gestionnaire en intendance (GEI) et en hôtellerie-intendance (GHI) CFC.

	Effectifs 2023-24	Effectifs 2024-25	Diplômés 2024
AFP EEI	7	13	.
CFC GEI	42	41	13

Si les effectifs ont fléchi depuis 2022, l'introduction des nouvelles formations d'employé-e et de gestionnaire en hôtellerie-intendance et d'importants efforts de communication ont permis d'inverser cette tendance, les effectifs ont à nouveau progressé à la rentrée d'août 2024 à l'Ecole des Métiers de l'Intendance (EMI).

Pour cette rentrée, le plan d'étude école a été revu pour s'adapter aux nouveaux plans de formation en hôtellerie-intendance. Une plateforme en ligne sur laquelle les apprenti-e-s trouvent les supports de cours et où les différents lieux de formation (entreprises formatrices, cours interentreprises et écoles) collaborent a été mise en place par l'OrTra nationale. L'appropriation de ce nouvel environnement de formation par les apprenti-e-s, les enseignant-e-s et les formatrices et formateurs a nécessité d'importants efforts. Cela permettra toutefois de renforcer les collaborations.

LES DEFIS

Dans les institutions médico-sociales ou le secteur hôtelier en particulier, la maîtrise des activités d'intendance est un élément essentiel pour la satisfaction des clients et le bon fonctionnement de l'entreprise. Le marché du travail recherche actuellement des professionnel-le-s bien formé-e-s dans ce domaine, mais les candidat-e-s sont peu nombreux-ses. La mise en place des nouvelles formations doit contribuer à améliorer la situation. Le premier défi consiste à améliorer l'image de ces professions auprès des jeunes et de renforcer les effectifs en formation. La rentrée 2024 a répondu à ces attentes. Il conviendra également d'élargir la formation au secteur hôtelier et de gagner de nouvelles places d'apprentissage dans ce secteur. Enfin, il importera de bien positionner les futur-e-s diplômé-e-s sur le marché du travail.

En collaboration avec l'OrTra Intendance Interjurassienne, un important travail de communication doit encore être réalisé auprès des futur-e-s apprenti-e-s, mais également auprès des maîtres d'apprentissage. Les entreprises du secteur hôtelier doivent également être approchées pour tenter d'ouvrir de nouvelles places d'apprentissage dans ce secteur. Une nouvelle collaboration avec Gastro-Jura et Gastro-Jura bernois est nécessaire dans ce cadre.

Au-delà de la formation professionnelle initiale, des offres de formation continue seraient opportunes dans le domaine hôtellerie-intendance pour le renforcer.

Nouvelles formations en hôtellerie-intendance : des professionnel-le-s au service des clients.



«Des compétences diverses au service de toutes les agricultures »

Le département Conseils, expertises & développement de la FRI a pour mission d'apporter des appuis, fournir des informations, mettre en place des projets et délivrer des expertises à l'agriculture de la région. En 2024, en gestion d'entreprise, en production animale et végétale, 916 nouveaux mandats ont été enregistrés. La FRI est également active sur de nombreux projets collectifs dans le but de permettre à l'agriculture de la région de s'adapter à l'évolution des attentes de la société.

LES FAITS MARQUANTS

En 2024, les conseillers de la FRI ont ouvert 916 nouveaux mandats différents (Figure 1), un niveau un peu plus élevé que la moyenne des années 2021-2023 qui se situait à 885. Le nombre élevé de mandats en production végétale (PVE) s'explique par les nombreuses sollicitations en lien avec les recensements et les dossiers PER.

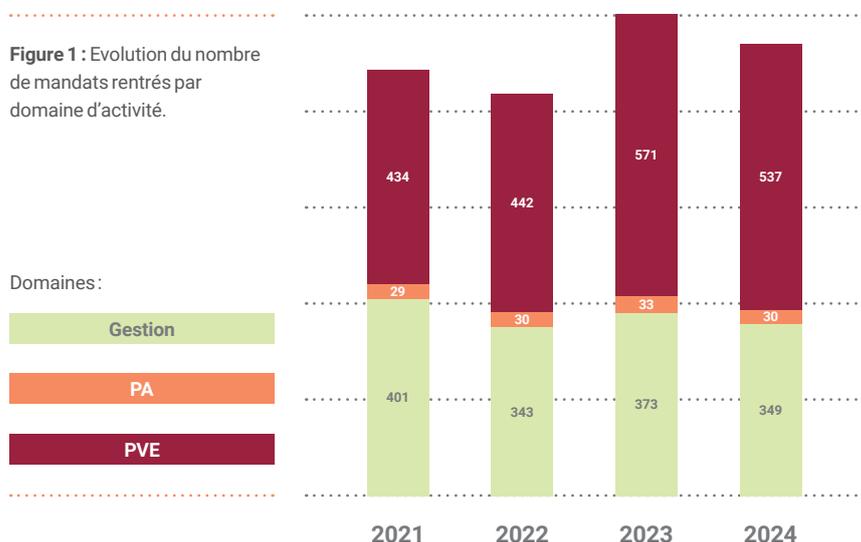
- + d'efficacité technique
- de charge mentale liée à l'évolution du cadre légal
- + de durabilité des pratiques
- + de rémunération du travail
- + de qualité de vie

LES DEFIS

Si le niveau de satisfaction de la clientèle du Dpt Conseils est généralement élevé, des attentes en termes de développement / renforcement de certaines thématiques, ont été mises en évidence dans le cadre des réflexions stratégiques liées au 20e anniversaire de la FRI. Il s'agira d'y consacrer une attention particulière dans les prochains mois:

- ▶ Développer les prestations de conseil en nutrition animale bovine ;
- ▶ Répondre aux attentes de tous les types d'agriculture ;
- ▶ Renforcer la compréhension et la valorisation des données comptables par les exploitants eux-mêmes ;
- ▶ Adresser des contenus de vulgarisation pertinents et ciblé aux exploitants de la région.

Figure 1 : Evolution du nombre de mandats rentrés par domaine d'activité.



256 bénéficiaires de prestations ont complété le formulaire d'enquête envoyé avec la facture. Avec une satisfaction générale de 3.83/4, notre clientèle affiche un très haut niveau de satisfaction.

Dans un contexte général « lourd » (météorologique, langue bleue, perte de trésorerie), les actions du Dpt Conseils, expertises & développement de la FRI visent l'atteinte des objectifs suivants pour l'agriculture de notre région :



Les prestations de conseils accompagnent les agriculteurs.

PRODUCTION VÉGÉTALE & ENVIRONNEMENT

«Production végétale et environnement sur l'arc jurassien : innover pour demain, cultiver durablement aujourd'hui»

Le Domaine Production végétale & environnement (PVE) est responsable de la gestion et de l'animation de toutes les problématiques liées aux grandes cultures, aux cultures spécifiques, à la gestion des sols, aux herbages et à la promotion de la biodiversité. Quatorze collègues y participent activement, abordant ces thèmes selon les besoins des clients, à travers des conseils individuels ou collectifs, la gestion de projets et des formations, tant de base que continues. Les missions du domaine sont variées et incluent la gestion de projets, le conseil, les expertises et la formation (de base, supérieure et continue), dont voici les faits marquants et les défis.

LES FAITS MARQUANTS

Remaniement parcellaire en Haute-Ajoie sur une surface de 2'300 ha, 140 fosses et 9200 sondages. Conduite du projet à l'interne et collaboration avec d'autres bureaux.

Le **projet Micro-hyménoptères** dans le colza est au terme de sa deuxième année. L'identification des espèces d'auxiliaires capturées se poursuit en collaboration avec l'université de Neuchâtel. Des études de terrain ont été mises en place afin de recueillir les premières informations sur les moyens de luttés intégrées et biologiques contre les principaux ravageurs du colza.

Dans le cadre du projet **Terres vivantes**, une journée terrain a été organisée le 10 septembre à Loveresse avec une participation de 400 personnes dont une centaine d'apprentis. La sixième année du projet Terres vivantes correspond à la dernière année de mise en œuvre des mesures agricoles du projet. Il restera deux ans pour poursuivre la vulgarisation et la communication, et pour finaliser le monitoring scientifique.

Le **projet Agriculture & pollinisateurs** est arrivé à son terme et le rapport final sera remis aux financeurs à l'automne 2025. Les mesures agroécologiques mises en œuvre dans les prairies temporaires ont démontré des effets positifs et significatifs sur le développement des colonies d'abeilles domestiques. Les compétences acquises et appliquées sur le terrain pourraient ouvrir la voie à un nouveau projet, axé sur une gestion territoriale des ressources florales et de la pollinisation.

Les **activités des « Jardins de Courtemelon »** sont intégrées dans celles du domaine PVE et la participation aux séances permettent une excellente collaboration et une émulation autour des produits maraîchers. Un projet de lutte contre les maladies fongiques en culture maraîchère et soutenu par le Fonds National Suisse pour la Recherche devrait voir le jour.

Le projet romand d'**Agroforesterie** est dans sa dernière année avec la mise en place d'une vingtaine de projets.

Intégration du **centre d'excellence et de compétence dans le développement durable (CEDD)** dans les activités du domaine PVE. Le montage conjoint d'un projet ressources sur les impacts des modifications climatiques a été approuvé par les instances.

LES DEFIS

Conduite et réalisation du remaniement parcellaire en Haute-Ajoie et lancement d'un autre remaniement ajoutot dans la Baroche qui devrait démarrer en 2025.

Le projet Terres vivantes arrive à la fin des observations de terrain. Les résultats continuent d'être transférés auprès des agriculteurs afin d'encourager les bonnes pratiques liées à la gestion du sol et donc une agriculture adaptée au site.

Le projet Agriculture et pollinisateurs entrera dans sa 8^e année et touchera à sa fin l'année prochaine. Le défi est de capitaliser sur ces expériences pour mettre en place une suite à ce projet dans ce champ d'activité.

Préparer les dispositions sur les menaces de l'arrivée prochaine du scarabée japonais avec les instances jurassiennes et à l'interne avec les collaborateurs FRI.

Conduite d'un projet conjoint, CEDD-FRI ressources, déposé à l'OFAG et qui a pour intitulé : Repenser les pratiques agricoles dans le contexte de la vulnérabilité climatique des exploitations du Jura et du Jura bernois.

Journée de terrain du projet Terres vivantes du 10 septembre 2024.



PRODUCTION ANIMALE

«Un appel au dialogue est à considérer dans toute la chaîne alimentaire, de la production à la consommation»

Le domaine Production animale (PAN) s'engage à accompagner les élevages dans les adaptations et les changements qu'ils doivent opérer pour rester viables et vivables. La production animale et l'élevage bovin sont sans arrêt remis en question, même si la branche ne manque pas d'arguments en faveur d'une production écologique et durable. Mais de nos jours, il ne suffit plus d'argumenter. Il y a un besoin urgent de renouer le dialogue entre des milieux qui n'ont cessé de s'éloigner !

LES FAITS MARQUANTS

AgroImpact : En rejoignant l'association AgroImpact, la FRI veut apporter un soutien approprié à l'agriculture du Jura et du Jura bernois pour la réalisation de bilans carbone et la mise en œuvre des pistes d'atténuation. L'objectif est d'évaluer les émissions de gaz à effet de serre et ensuite de rechercher des pistes d'actions permettant de les réduire. Par exemple des pistes sont recherchées au niveau du troupeau de bovins et des engrais de ferme. A la fin 2024, les premières primes ont pu être versées dans le cadre de ce programme.

Projet One Health : Une des deux pistes prévues dans le cadre du projet a pu être affinée en 2024 : un thème de Master proposé aux étudiant-e-s de diverses Hautes écoles. Le travail s'appuie sur des

interviews afin d'évaluer le bien-être et la santé des éleveuses et éleveurs, en lien avec la santé des animaux qu'ils détiennent. Cette étude s'inscrit dans un contexte de pression socio-économique et climatique sur l'élevage bovin.

Renforcer le conseil en PA : Les analyses et enquêtes menées par la FRI dans le cadre de son 20e anniversaire ont identifié le besoin de renforcer le domaine production animale, notamment pour l'appui aux élevages bovins en matière de suivi de troupeau et d'alimentation.

Publications : L'ouverture du nouveau site internet de la FRI en juin 2024 a été l'occasion d'intensifier le travail de diffusion d'informations élaborées dans le cadre des projets du domaine, ainsi que d'autres thématiques d'actualité. Une lettre d'information spécifique à la production animale a aussi commencé à être diffusée en parallèle à celles des autres domaines de la FRI. La gestion durable du parasitisme chez les bovins était un sujet avec des informations sur la nouvelle prestation proposée en matière d'analyses parasitologiques et de conseils, ainsi que d'autres actualités en matière de santé animale et de protection des troupeaux.

LES DEFIS

Accompagner la transition du système agricole en veillant à tenir compte des besoins. Soigner le

dialogue et les relations avec le reste de la société pour trouver sa place dans un contexte où l'avenir est incertain.

De gros défis pour les productions bovine et ovine !



«Davantage de communications en lien avec les thèmes de gestion : tel est le principal enseignement pour notre domaine du sondage effectué dans le cadre du 20e de la FRI»

Dans le cadre du 20^e anniversaire de la FRI, un sondage a été mené par la HAFL auprès du monde agricole de la région. Pour le domaine Gestion, il ressort d'une part que les prestations délivrées donnent grandement satisfaction et que les compétences des collaborateurs sont reconnues, mais d'autre part que des informations et des approfondissements sur des thèmes d'actualité ou des sujets importants devraient être plus régulièrement communiqués. Ce retour précieux a permis une prise de conscience et la mise en place de mesures pour concrétiser cette attente.

LES FAITS MARQUANTS

Bien que la gestion soit probablement l'activité agricole la moins en lien avec les conditions météorologiques, les collègues ont tout de même perçu une année 2024 particulièrement compliquée et stressante pour le monde agricole. L'absence de printemps, la brièveté de l'été et un automne particu-

lièrement humide ont été à l'origine de rendements catastrophiques, laissant présager des résultats financiers très mitigés. La propagation de la maladie de langue bleue n'arrangeant évidemment rien au tableau... Malgré cela, les projets de construction se sont tout de même poursuivis, mais le nombre de demandes, en forte croissance entre 2022 et 2023, est redescendu à un niveau stable, à peine inférieur à 2023. De manière générale, les résultats des projections financières mettent en lumière la difficulté à réaliser un investissement rentable et finançable sur une exploitation agricole. Les coûts de constructions s'affichent à un niveau particulièrement élevé alors que les prévisions de revenus stagnent. En ce sens, l'augmentation des forfaits des améliorations structurelles, à partir de 2025, sera particulièrement bienvenue.

Pour les autres prestations, 2024 s'est inscrit dans la tendance des années précédentes. Une description plus étoffée est présentée dans le rapport détaillé.

LES DÉFIS

En parallèle au maintien de la qualité de nos prestations délivrées et du taux élevé de satisfaction de nos client-e-s, deux défis particuliers sont à relever : le premier, consistant à améliorer notre communication, a été mentionné dans l'en-tête. Le second consiste à mettre à disposition des agriculteurs un outil d'aide à la décision. Outre une meilleure compréhension des données comptables et la possibilité de se comparer à ses pairs en temps réel, un tel outil devrait également permettre à tout un chacun de valider la cohérence de sa stratégie avec les résultats obtenus. Des efforts seront consentis pour concrétiser un tel outil et l'offrir dès que possible aux personnes intéressées. Cela rentre à notre sens pleinement dans le rôle du domaine Gestion, qui est d'accompagner les agriculteurs dans leurs réflexions afin qu'ils aient la meilleure compréhension possible de leur domaine, du contexte qui les entoure et qu'ils puissent ainsi – en toute connaissance de cause – prendre des décisions qui soient en adéquation avec leurs valeurs et leur permettent de s'épanouir pleinement dans leurs activités.



Avoir un bon diagnostic de la situation.

«L'offensive grandes-culture bio fait face à la complexité du cahier des charges»



L'année 2024 aura été riche d'événements, offrant de nouvelles perspectives, mais également des défis pour nos producteurs bio. De façon générale, le développement de l'agriculture biologique se poursuit en Suisse et dans la région. Bio Suisse recherche toujours plus de surfaces cultivées, particulièrement des légumineuses.

LES ACTIVITES

La FRI, en plus de son propre restaurant, poursuit la gestion des restaurants collectifs de la DIVART, DIVCOM et du collège de Delémont, avec pour objectif à moyen terme de proposer 50 % de produits régionaux et 25 % de produits bio dans les assiettes de ces restaurants. Les producteurs bio jurassiens intéressés par le concept, livrent leurs produits en direct via des groupes d'approvisionnement. C'est le cas pour les légumes, la viande, les œufs et certaines légumineuses.

La FRI poursuit ses activités de formation continue, que ce soit en direct ou au travers de partenaires tels que le FiBL, Bio Jura ou encore le groupe Pro Bio maraîchage JU, soutenu par Bio Suisse. Les cours de base obligatoires pour la reconversion à Bio Suisse se sont déroulés les 16 et 23 janvier 2024. Il y avait au total 15 inscrits, dont 11 participants jurassiens.

Côté formation de base, la FRI a accueilli une classe de 30 élèves pour les cours de spécialisation bio en CFC (regroupant les apprenants de Courtemelon et ceux des autres écoles romandes). C'est dans ce cadre que l'Agrocentre de Courtételle s'est une nouvelle fois rendu disponible, afin de présenter le trieur optique, outil indispensable au triage des cultures spéciales bio.

Pour plus d'attractivité, les enseignants se montrent créatifs : un Escape-Game BIO s'est déroulé à la ferme de Sur-Chaux, clôturant ainsi la semaine de spécialisation bio avec une activité ludique, tout en mobilisant et en consolidant les connaissances du groupe classe.

Le conseil individuel est régulièrement dispensé, notamment par rapport à des reconversions ou des changements et / ou optimisations d'ateliers de production.

Une journée herbages bio a également été organisée le 16 octobre 2024. Différents thèmes y ont été abordés, tels que les nouvelles techniques de dés-herbage, les adventices des prairies et pâturages, les résistances aux vermifuges chez les bovins et petits ruminants ou encore la lutte biologique à l'aide d'auxiliaires.

La traditionnelle journée annuelle d'actualisation « Grandes cultures bio » organisée avec différents partenaires de l'agriculture bio a eu lieu le 28 février 2024. Les 25 participants ont pu s'informer sur l'état actuel de la recherche (FiBL et Agroscope), de la situation du marché (Biosuisse et Biofarm) ainsi que de divers projets en cours. L'échange direct avec les partenaires est également très apprécié.

Sur le terrain, la conduite d'essais variétaux de blé et de colza bio en collaboration avec le FiBL se poursuit.

Comme chaque année, les essais blé bio et colza bio 2024 ont été mis en place, en collaboration avec le FiBL et Agroscope. Tous les rapports d'essais sont disponibles sur le site internet de la FRI.

LES DÉFIS

En 2024, le nombre d'exploitations conseillées pour une reconversion est resté très faible, bien que Bio Suisse ait lancé son offensive « Grandes cultures bio » l'année passée. La complexité du cahier des charges et les difficultés d'adaptation pour certaines exploitations sont certainement la cause principale de cette perte d'intérêt. De plus, le marché semble saturé pour toutes les cultures, à l'exception du soja fourrager et du blé panifiable. Ces perspectives contradictoires désécurisent nombre d'exploitants intéressés à une reconversion.



Culture de lin bio, le 13 juin 2024 sur une parcelle exploitée par Bertrand Wüthrich à Courtételle.

«Le prix Innovation décerné à trois gagnants est un nouveau Concours qui s'inspire du Concours suisse des produits du terroir»

Les 863 produits régionaux marqués réalisés par 200 artisans et agriculteurs du Jura et du Jura bernois constituent un vivier exceptionnel d'innovations. Ce savoir-faire régional et cette passion a ainsi été mis en lumière par le premier Prix innovation Terroir Juraregion. En parallèle, le domaine a également mis en lumière les produits de l'arc alpin. Cette fois-ci, il s'agissait d'accompagner la Fondation Culinarium Alpinum dans l'organisation du 1er Concours Alp'24 (International Alpine Food Contest & Market).

LES FAITS MARQUANTS

« Jura l'original - regio•garantie » et « Grand Chasseral - regio•garantie » ont continué d'attirer de nouveaux producteurs affirmant ainsi leur ancrage local.

Ces marques régionales s'inscrivent dans une ligne graphique commune « Terroir Juraregion » : Elle permet de lier les différents projets au sein d'un univers cohérent. Flexible et moderne, elle a permis également la mise en place d'une campagne d'envergure sur le mois d'octobre, nommé « Achetez local c'est vital », en lien avec le Canton du Jura et l'APPR.

Les préparatifs en vue du 11e Concours Suisse des produits du terroir ont débuté. L'année 2024

a également connu son concours, avec un accompagnement d'Alp'24. 337 produits étaient en concours provenant de 7 pays de l'arc alpin.

En parallèle à ces activités, de nombreux projets permettent le développement territorial du Jura et du Jura bernois. Citons pour 2024 :

PDR Marguerite : terminé au 31 décembre 2023, l'année 2024 a permis d'établir les différents bilans. Réalisation, collaboration et financement ; le projet s'est clôturé avec succès.

PDR Créalait : l'offre promotionnelle et coordonnée au sein de différents points de vente a continué avec succès. Une réallocation des ressources au sein du projet a également permis de soutenir un nouveau projet d'envergure.

PDR Produire et Manger local : les derniers compléments et ajustements ont été remis aux financeurs. La signature de la convention, en date du 26 décembre 2024, constitue un vrai cadeau de Noël pour la région du Grand Chasseral.

LES DEFIS

Organiser la 11^e édition du Concours Suisse des produits du terroir et débiter avec succès l'accompagnement de l'association « Produire et Manger local » dans la réalisation de son PDR.



Les trois produits lauréats du premier Prix innovation Terroir Juraregion.

«Exercice 2024 : un retour à la normalité»

L'exercice 2024 fut un peu plus calme que les précédents. Bien que les contraintes liées aux respects des délais fiscaux restent un défi important pour les collègues de la fiduciaire, la stabilisation au niveau des mouvements de personnel a permis un retour à une forme de normalité. Encore une fois, toute l'équipe s'est investie au maximum pour respecter les délais et répondre aux attentes de notre clientèle. La motivation intacte de l'équipe est un réel atout pour répondre aux défis du métier.

LES FAITS MARQUANTS

Traiter les dossiers dans le respect des délais, notamment fiscaux, reste le grand défi du département fiduciaire. Le challenge a été relevé avec succès grâce à l'investissement, la solidarité, et l'état d'esprit positif de tous les collègues du département.

La stabilité au niveau du personnel a rendu l'exercice 2024 plus calme et plus serein dans son déroulement. Seul un assistant comptable en formation HEG a quitté l'entreprise fin 2023 après l'obtention de son diplôme de fin d'études. Dès février 2024, il a été remplacé par une assistante comptable en formation HEG également. La formation d'étudiants HEG en cours d'emploi est un point de satisfaction pour le département.

Nous pouvons également relever l'accroissement du nombre de mandats (+4.55%). La demande de nouveaux clients augmente et nous tentons d'y répondre au mieux en fonction des ressources disponibles. Cela requiert un développement de l'efficacité au travail et de l'efficience. Cela confirme

également la bonne satisfaction générale des clients constatée dans les enquêtes de satisfaction (moyenne de 3.84 sur 4 points).

Dans le cadre de son 20e anniversaire, la FRI a organisé une journée de réflexion stratégique ainsi que des enquêtes annexes menées auprès des différents partenaires et clients. Cela a permis de confirmer un besoin en outil de pilotage financier pour les exploitants. La fiduciaire est ainsi confortée dans sa stratégie initiale qui vise à développer un outil répondant à ce besoin.

LES DEFIS

Comme évoqué ci-dessus, le principal challenge à venir est de planifier le développement d'un outil de pilotage, basé sur les données comptables, pour obtenir des indicateurs financiers permettant d'interpréter facilement la situation économique de l'entreprise et d'aider le chef d'exploitation à la prise de décision, notamment dans les orientations stratégiques.

La condition pour développer un tel outil est d'avoir la possibilité de travailler avec une base de données qui regroupe les informations comptables issues des logiciels utilisés comme WinBizAgro ou ATwin. Cash 2.0.

Là aussi, une stratégie est à définir en lien avec l'utilisation future des logiciels comptables qui se développent sans cesse pour répondre aux exigences techniques et numériques. Des réflexions sont en cours pour évaluer les meilleures options. Ce thème est donc un défi capital pour l'avenir du département fiduciaire.



La comptabilité analytique permet de comparer ses marges brutes avec des exploitations de même type et de zone identique.

FINANCES

Il s'agit d'un extrait des états financiers.

ACTIF (EN CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Trésorerie	838'393	790'682
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services	1'470'017	1'293'589
Autres créances à court terme	166'140	247'016
Stocks et prestations de services non facturées	836'480	507'310
Actifs de régularisation	335'623	381'937
Total actifs circulants	3'646'653	3'220'534
Immobilisations financières	30'201	30'202
Immobilisations corporelles	70'574	123'367
Total actifs immobilisés	100'775	153'569
TOTAL ACTIF	3'747'427	3'374'104

PASSIFS (EN CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services	776'109	296'689
Dettes à court terme portant intérêt	1'244	2'045
Autres dettes à court terme	424'623	328'298
Passif de régularisation	1'348'450	1'507'565
Total des capitaux étrangers à court terme	2'550'427	2'134'597
Total des capitaux étrangers à long terme	0	100'000
Total des capitaux étrangers	2'550'427	2'234'597
Capital de dotation	370'000	370'000
Réserves facultatives issues du bénéfice	769'506	863'538
Résultat de l'exercice	57'494	-94'031
Total capitaux propres	1'197'000	1'139'506
TOTAL DU PASSIF	3'747'427	3'374'104

COMPTE DE RÉSULTAT (EN CHF)	2024	2023
Produits nets des prestations de services	4'772'980	4'525'636
Autres produits d'exploitation	7'118'700	6'905'131
Variation des stocks de produits finis et semis finis et variation des prestations de services non facturées	318'256	103'745
Total des produits d'exploitation	12'209'936	11'534'512
Charges de matériel, marchandises et prestations	-1'832'651	-1'626'705
Charges de personnel	-8'138'424	-7'591'867
Autres charges d'exploitation	-2'266'502	-2'238'021
Total des charges d'exploitation	-12'237'577	-11'456'594
Résultat d'exploitation brut (EBITDA)	-27'641	77'919
Corrections de valeurs sur actif mobilisé	151	-1'243
Amortissements et corrections de valeurs sur actif immobilisé	93'308	-62'834
Total des amortissements et corrections de valeurs	93'459	-64'077
Résultat d'exploitation net (EBIT)	65'819	13'841
Résultat financier	-8'624	-2'265
Résultat exceptionnel, unique ou hors période	4'240	-100'000
Résultat avant impôts	61'435	-88'424
Impôts directs	-3'941	-5'608
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	57'494	-94'031



PENSER GLOBAL, AGIR LOCAL !



Nous remercions sincèrement nos partenaires pour leur soutien et leur implication, ainsi que les clients de la FRI pour leur confiance renouvelée. Nous remercions les cantons du Jura et de Berne pour leur importante contribution au financement de nos activités et pour leur participation active aux côtés des chambres d'agriculture du Jura et du Jura bernois pour le bon fonctionnement de l'institution.

Nous adressons nos remerciements aux membres du Conseil de fondation, à l'Equipe de direction et à l'ensemble du personnel pour l'engagement et la qualité du travail accompli en 2024.

Diplômé-e-s FRI 2024
de la cérémonie de remise des
diplômes, à Courtemelon.



Diplômé-e-s CFC Ecole des
métiers et de l'intendance et du
CFC Agricoles.





Loveresse



Courtemelon

Impressum :

Editeur : Fondation Rurale Interjurassienne, Courtemelon & Loveresse.

Responsables : Olivier Girardin - Directeur, Sylvie Bourquin - Assistante de direction, Olivier Boillat – Communication.

Photos : FRI, Audrey Villemin et Florent Cossandey.

Mise en page : Stractis, Tavannes.

Impression : Pressor SA, Centre d'impression et d'arts graphiques, Delémont.

Le présent rapport est une synthèse.

La Rapport d'activité complet peut être consulté sur www.frij.ch/FRI/Portrait/Rapports-activites

FONDATION
RURALE
INTERJURASSIENNE

Courtemelon, CP 65
2852 Courtételle
T 41 32 545 56 00

Beau-site 9
2732 Loveresse
T 41 32 545 56 01

info@frij.ch
www.frij.ch

